



FEDERMANAGER  
**ROMA**  
DIRIGENTI AZIENDE INDUSTRIALI ROMA FROSINONE RIETI VITERBO

Conferenza “Focus Ungheria”  
7 novembre 2019 – Palazzo Falconieri – Roma

# “Living & Working in Hungary: la mia esperienza di Manager Italiano in Ungheria”

**Claudio Andronico**

Consigliere Federmanager Roma & Lazio – Coordinatore Gdl “Italia, Mitteleuropa & Balcani”  
Ex Manager ENI (Refining & Marketing) in Ungheria



# Indice



1. Federmanager Roma : «Più di un Manager»
2. Gdl “Italia, Mitteleuropa & Balcani”
3. Ungheria: un passato glorioso
4. Ungheria oggi: una economia in forte crescita
5. La mia esperienza in Ungheria (1992-1994)
6. Vivere e lavorare in Ungheria

# 1. Federmanager Roma: “Più di un Manager”

FEDERMANAGER ROMA



FEDERMANAGER  
ROMA  
DIRIGENTI AZIENDE INDUSTRIALI ROMA FROSINONE RIETI VITERBO



SIAMO L'ASSOCIAZIONE TERRITORIALE DI RIFERIMENTO  
PER OLTRE **20.000 MANAGER**

## Rappresentanza

Ci rivolgiamo a chi, in servizio, in pensione e inoccupato, vuole...

**CRESCERE  
FORMARSI  
INNOVARSI  
ESSERE  
PROTAGONISTA**

### MISSION SINDACALE

Offrire un modello di relazioni industriali innovativo e coerente con la figura strategica del manager. Stipulare contratti collettivi nazionali di lavoro, assicurando un modello di welfare che ponga al centro il manager "persona".



### MISSION ISTITUZIONALE

Affermare il ruolo dei manager quali protagonisti di innovazione, crescita e rilancio valoriale ed economico del Paese. Tutelare i loro diritti. Proporre riforme strutturali, politiche del lavoro e politiche industriali.



### MISSION SOCIALE

Mettere a disposizione del bene comune il patrimonio di competenze ed esperienze degli associati per agevolare l'inserimento nel mondo del lavoro, svolgere il ruolo di tutor e coach, impegnarsi sul territorio e in attività di volontariato.

FEDERMANAGER ROMA

## Identità

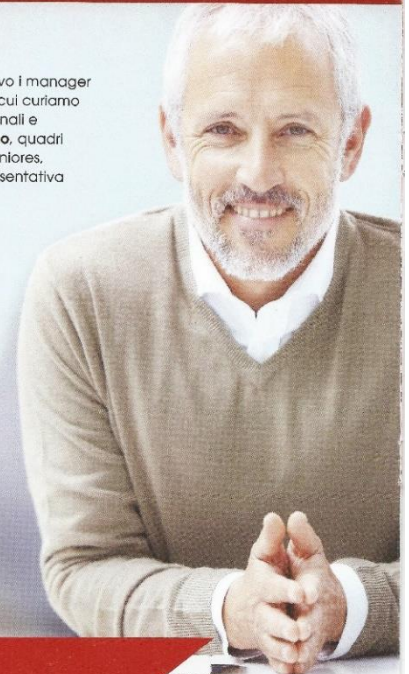
Da 70 anni rappresentiamo in modo esclusivo i manager delle aziende produttrici di beni e servizi di cui curiamo gli aspetti contrattuali, istituzionali, professionali e culturali. Con circa **20 mila dirigenti del Lazio**, quadri superiori, alte professionalità, in servizio e seniores, siamo l'Associazione maggiormente rappresentativa nel mondo del management.

## Vision

Far evolvere il nostro ruolo verso un soggetto di rappresentanza sociale. Essere protagonisti del cambiamento per una società più equa e responsabile, in grado di generare concretamente benessere sostenibile e coesione sociale, attraverso il nostro patrimonio di valori, idee e capacità di saper fare.

## Valori

Meritocrazia, Impegno, responsabilità, cultura strategica, innovazione, self-efficacy, gioco di squadra, internazionalizzazione.



## 2. Gdl “Italia, Mitteleuropa & Balcani”

RETI

### Il dialogo diretto con la Mitteleuropa

Le esperienze, il ruolo, l'utilità per il Sistema FM dei contatti diretti con i paesi del Centro Europa e dei Balcani

#### IL PROGETTO

Federmanager Roma ha costituito nel 2016 un Gruppo di lavoro denominato “Italia, Mitteleuropa, Balcani”, per dare vita a Roma ad un programma di eventi ed incontri sui Paesi dell'area, in collaborazione con le Rappresentanze diplomatiche presenti a Roma, finalizzato alla creazione di un network professionale di alto profilo in ambito Europeo.

L'obiettivo del Gdl è quello di tracciare una mappa della interazione economica, culturale e turistica tra Italia, Mitteleuropa e Balcani, ed individuare le opportunità e le occasioni di inserimento per i nostri Colleghi. Il Gdl raccoglie l'essenza positiva del Gruppo di lavoro “Internazionalizzazione”, che, costituito nel 2009, ha operato per tre anni, organizzando varie iniziative di successo, tra cui il dossier su “Professione Dirigente - L'Anzista si presenta” - e il seminario “Imprenditoria Ceca: opportunità investimenti e business”, realizzati insieme alle Ambasciate di Austria e Repubblica Ceca.

I paesi attualmente oggetto di monitoraggio:

**EUROPA CENTRALE:** Austria, Croazia, Ungheria, Repubblica Ceca, Slovenia, Slovacchia  
**AREA BALKANICA:** Bulgaria, Serbia, Romania, Montenegro, Albania, Macedonia

#### IL GRUPPO DI LAVORO

Coordinato da Claudio Andronico è composto attualmente da risorse qualificate, con competenze nel campo dei trasporti, delle infrastrutture, della cultura, del turismo. È stato stabilito un collegamento con Federmanager FVG, che partecipa al nostro lavoro, con due autorevoli Colleghi (Maurizio Bressani e Franco Frezza).

#### IL METODO DI LAVORO

Si articola su tre aree di analisi e intervento:

- Analisi mirate di aree (scenario, profilo paese, analisi di business);
- Networking: è stata creata una rete di contatti con interlocutori privilegiati, per intercettare efficacemente nei settori di nostro interesse con Dirigenti e professionisti nel Centro Europa e nell'Area Balcanica;
- Eventi.

#### LE ATTIVITÀ SVOLTE

**MITTELEUROPA:** Giovedì 11/5/2016 - incontro dibattito “L'Italia e la Croazia”, con la partecipazione di due qualificati relatori:

- Il dott. Sivić Tomasević (corrispondente da Roma della TV Croatia) ha illustrato i principali aspetti politico-istituzionali del Paese (28esimo membro UE; ingresso nella Nato e nella UE, la nuova Presidente della Repubblica Kolinda Grabar Kitarović, i risultati delle elezioni del 2015 e il nuovo governo.

- Il Prof. Damir Grubiša (Ambasciatore Onorario a Roma) ha poi approfondito il tema dei rapporti fra Italia e Croazia: cooperazione culturale e ruolo delle minoranze (italiani in Croazia e Croati in Italia); interscambio e cooperazione economica; progetti d'interesse comune; ambiti di collaborazione (Macroregione Adriatica, Alpe Adria, ecc.).

**AREA BALKANICA:** Bulgaria: in collaborazione con l'Ambasciata di Bulgaria, abbiamo organizzato due eventi di presentazione, insieme a UniCredit e Confindustria Bulgaria (2/12/2016 e 30/5/2017). Gli eventi hanno consentito di presentare ai managers e alle imprese di Roma e del Lazio le opportunità di investimento che la Bulgaria offre agli investitori esteri (tassazione favorevole per le imprese e trattamento business friendly verso gli operatori esteri), nonché il ruolo positivo svolto dalle imprese e dai managers italiani in tale Paese.



di Claudio Andronico

Consulente Federmanager Roma & Lazio

#### PROSSIMI PASSI

Il Gdl proseguirà nell'esplorazione delle opportunità di business nell'ambito dell'area di riferimento, con particolare riguardo alle possibilità offerte dai Programmi di cooperazione transfrontaliera e ai finanziamenti offerti dai fondi UE.

#### L'ITALIA È LA MITTELEUROPA

<b>AUSTRIA</b> <i>Venezia</i>	Presidente Repubblica Alexander Van der Bellen, Primo Ministro Christian Kern, Ministro Esteri Sebastian Kurz, Ambasciatore a Roma (R.I.) Dr. René Politzer
<b>CROAZIA</b> <i>Zagabria</i>	Presidente Repubblica Kolinda Grabar Kitarović, Primo Ministro Andrej Plenković, Ministro Esteri Marija Pejčevič Barišić, Ambasciatore a Roma (R.I.) Prof. Damir Grubiša
<b>SLOVENIA</b> <i>Ljubljana</i>	Presidente Repubblica Borut Pahor, Primo Ministro Miro Cerar, Ministro Esteri Dr. Marko Erončič, Ambasciatore a Roma (R.I.) Sig. Bogdan Gorio
<b>REP. Ceca</b> <i>Praha</i>	Presidente Repubblica Miloš Zeman, Primo Ministro Bohuslav Sobotka, Ministro Esteri Petr Fiala, Ambasciatore a Roma (R.I.) Sig. Jo Hana Hubáková
<b>ROMANIA</b> <i>Bucarest</i>	Presidente Repubblica Klaus Iohannis, Primo Ministro Victor Ponta, Ministro Esteri Petre Stăvilă, Ambasciatore a Roma (R.I.) Sig. Jo Klaus Iohannis
<b>SLOVACCHIA</b> <i>Bratislava</i>	Presidente Repubblica Andrej Kiska, Primo Ministro Robert Fico, Ministro Esteri Miroslav Lajčák, Ambasciatore a Roma (R.I.) Sig. Ján Šolt





- **Gruppo di lavoro di Federmanager Roma**

- **Mission:** Rapporti ed iniziative congiunte con le Rappresentanze Istituzionali dei Paesi dell' Area Danubiana (Ambasciate, Istituti di Cultura, Enti per il Turismo, Agenzie per il Commercio Internazionale e gli Investimenti Esteri), con delega all' Internazionalizzazione

- **Modello organizzativo fortemente innovativo:**

- È aperto alla partecipazione di non iscritti a Federmanager Roma
- Si avvale della collaborazione di Federmanager Giovani e di giovani neolaureati di Università romane
- si articola su 2 Sedi di lavoro : Roma e Trieste / Gorizia
- privilegia le competenze professionali, relazionali e linguistiche necessarie nell'area di riferimento

### 3. Ungheria: un passato glorioso



- **Mille anni di storia** : una Nazione orgogliosa del proprio passato
- per conoscere l' Ungheria e capire a fondo gli Ungheresi **occorre conoscere la storia di questo popolo e i suoi personaggi chiave, spesso legati all' Italia**
- Dalle steppe del' Asia Centrale alla puszta
- Re Santo Stefano (*Szent Istvan*) : il fondatore della Nazione Ungherese
- Il Rinascimento Ungherese : Re Mattia Corvino (*Mátyás Hunyadi*) e sua moglie, Beatrice d' Aragona (nata a Napoli)
- La dominazione turca (150 anni)
- Eugenio di Savoia (*Prinz Eugen*) un Italiano al servizio degli Asburgo
- Il Risorgimento Ungherese (1848) : *Sandor Petöfi* e *Lajos Kossuth*
- I Garibaldini Ungheresi : *István Türr* e *Lajos Tüköry*



Santo Stefano « *Szent István* »

Il primo Re Cattolico dell'Ungheria

Piazzale degli Eroi – *Hősök Tere*

Il Pantheon degli Eroi Ungheresi



- Austria – Ungheria (1867- 1918 ): due Stati - un unico Re e Imperatore : **Fiume**, porto ed enclave Italiana nel Regno d' Ungheria
- L' Ammiraglio *Miklos Horthy*, Reggente d' Ungheria – grande amico dell' Italia, e i **Trattati di Roma** (1934 : Austria – Italia – Ungheria)
- **La Rivoluzione del 1956** : l' Italia in prima fila nell' accoglienza ai profughi Ungheresi in fuga dal comunismo.





## 4. Ungheria oggi: una economia in forte crescita

- Il miracolo economico Ungherese è innegabile ed è sotto gli occhi di tutti.
- Le performances dell'economia negli ultimi anni :
- L'Ungheria **ha il più alto tasso di sviluppo** tra i Paesi dell' Unione Europea
- **Tassazione favorevole alle imprese e alle persone fisiche**, grazie alla flat tax e ad aliquote particolarmente basse (15% per le persone fisiche e una del 9% per le imprese)
- **Uso intelligente e mirato dei fondi europei** per lo sviluppo delle infrastrutture, R&D e digitalizzazione

# Projected Real Wage Growth in Europe by Country for 2018

Real Wage:  
Nominal wage adjusted for inflation.

Sources:

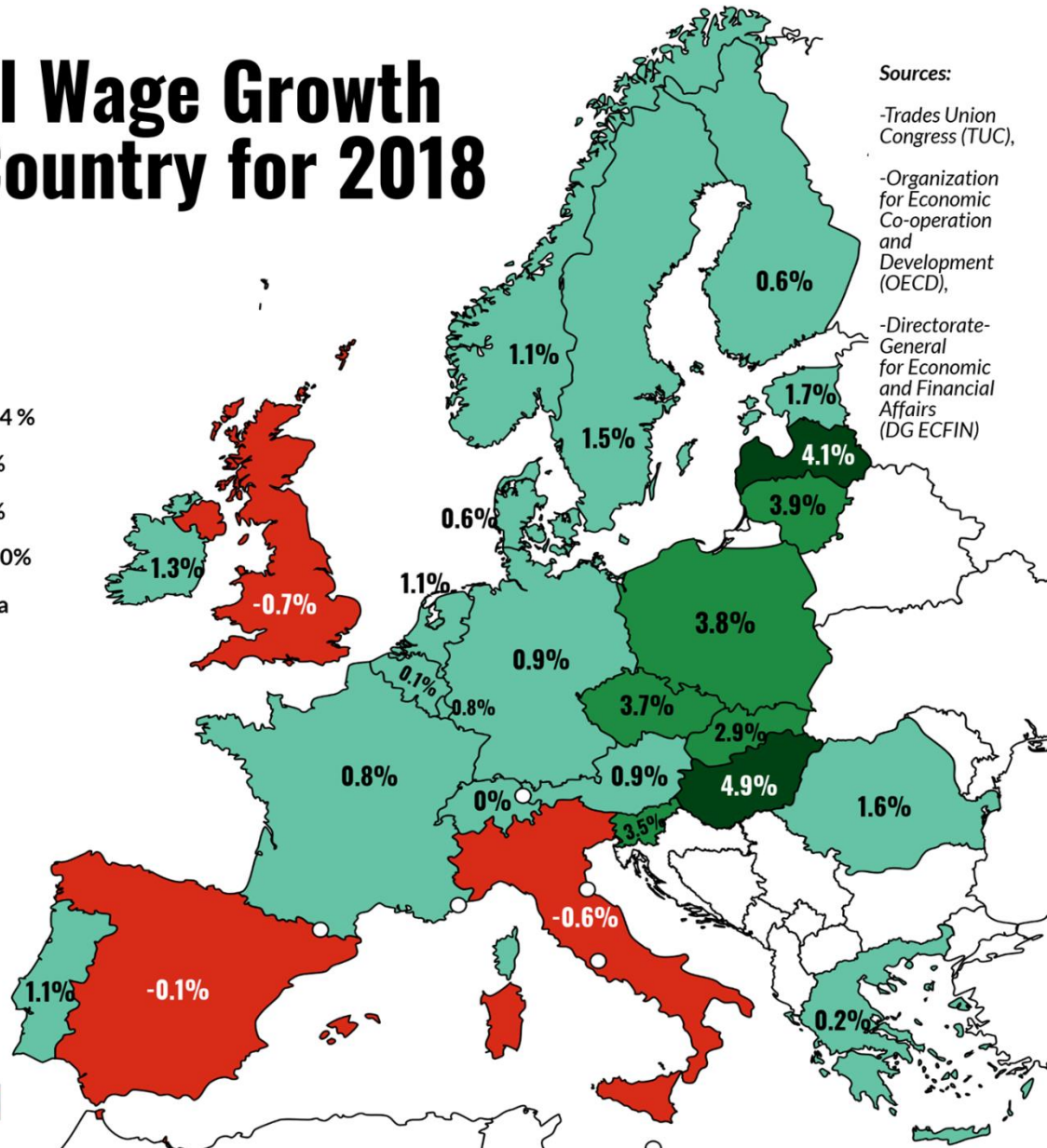
-Trades Union Congress (TUC),

-Organization for Economic Co-operation and Development (OECD),

-Directorate-General for Economic and Financial Affairs (DG ECFIN)

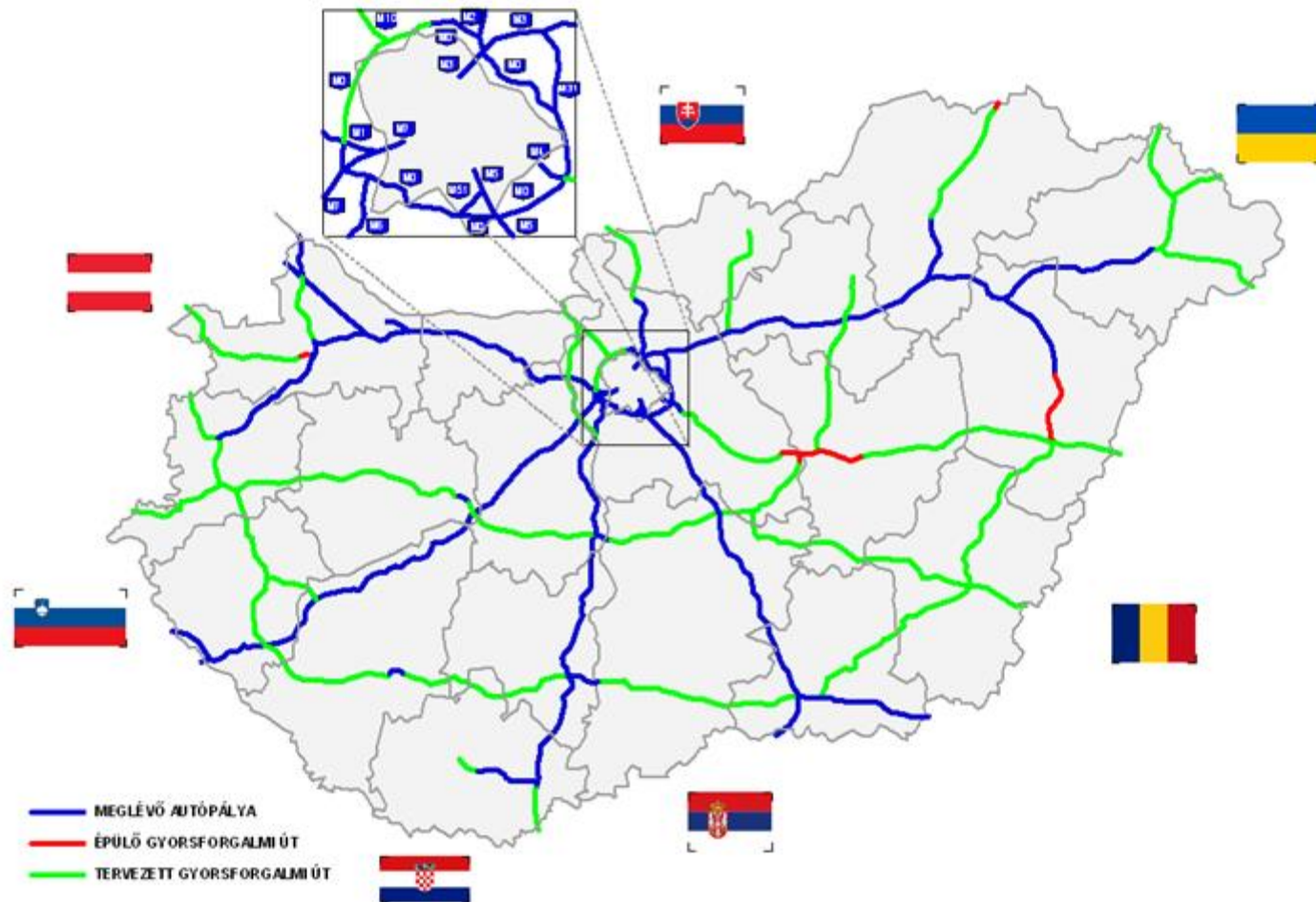
- Hungary 4.9 %
- Latvia 4.1
- Lithuania 3.9
- Poland 3.8
- Czech Rep. 3.7
- Slovenia 3.5
- Slovakia 2.9
- Estonia 1.7
- Romania 1.6
- Iceland 1.5
- Sweden 1.5
- Ireland 1.3
- Netherlands 1.1
- Norway 1.1
- Portugal 1.1
- Austria 0.9
- Germany 0.9
- France 0.8
- Luxembourg 0.8
- Denmark 0.6
- Finland 0.6
- Greece 0.2
- Belgium 0.1
- Switzerland 0
- Spain -0.1
- Italy -0.6
- UK -0.7

- above 4 %
- 2%-4%
- 0%-2%
- below 0%
- no data



- **I drivers dello sviluppo:**

- **Dinamica demografica positiva**, grazie ad una politica particolarmente favorevole alla famiglie numerose (Ministro per la famiglia : *Katalin Novák*)
- **Alto livello di scolarizzazione**: un sistema scolastico eccellente produce diplomati e laureati di alto livello professionale, specialmente nel campo informatico e scientifico
- **Una Pubblica amministrazione al servizio dei cittadini e delle imprese**
- **Infrastrutture e trasporti**: l' Ungheria dispone di una rete di strade, autostrade e ferrovie particolarmente efficiente
- **Il ruolo della logistica**: la collocazione dell' Ungheria, al centro dell' Europa e crocevia di collegamenti fra Est e Ovest e Nord e Sud, ne fanno una **piattaforma logistica ideale** per le imprese straniere



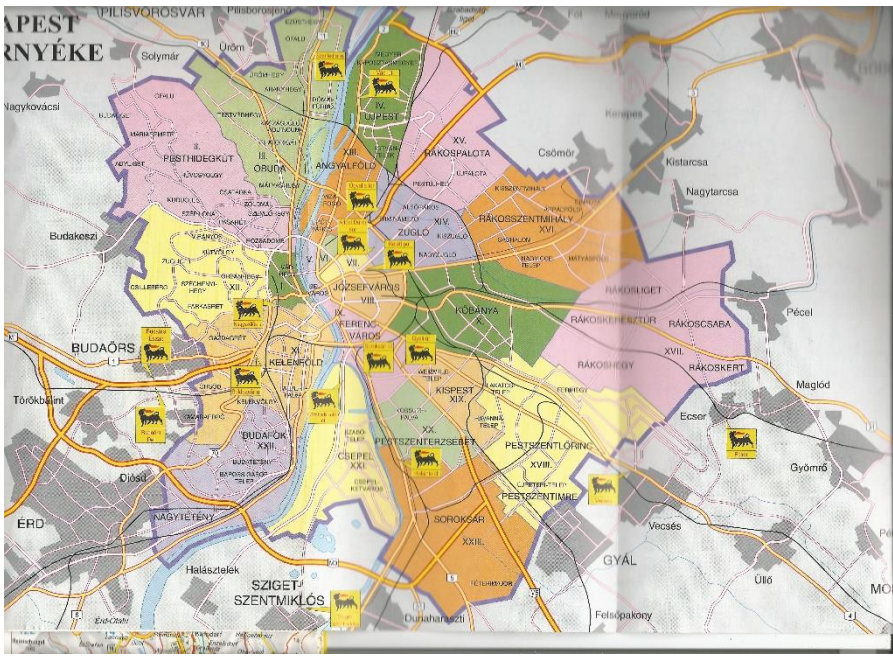


## 5. La mia esperienza in Ungheria (1992–1994)

- **Direttore Commerciale, Marketing & Supply** di Agip (ENI) Hungary dal gennaio 1992 a maggio 1994
- **Gli highlights della mia attività**
  - **Creazione e sviluppo della rete P.V. AGIP in Ungheria**
    - da 7 a 130 Stazioni di Servizio
    - stazioni di profilo europeo (OIL + NONOIL) , collocate in posizioni strategiche nelle principali città e lungo le direttrici autostradali
  - **Supply molto competitivo (grazie alla stretta collaborazione con MOL – l' ENI Ungherese)**
    - acquisto di greggio russo e trasporto sull' oleodotto Friendship
    - raffinazione su Raffineria MOL di Százhalombatta
    - Blending lubrificanti a Komárom (su Blending Plant MOL)

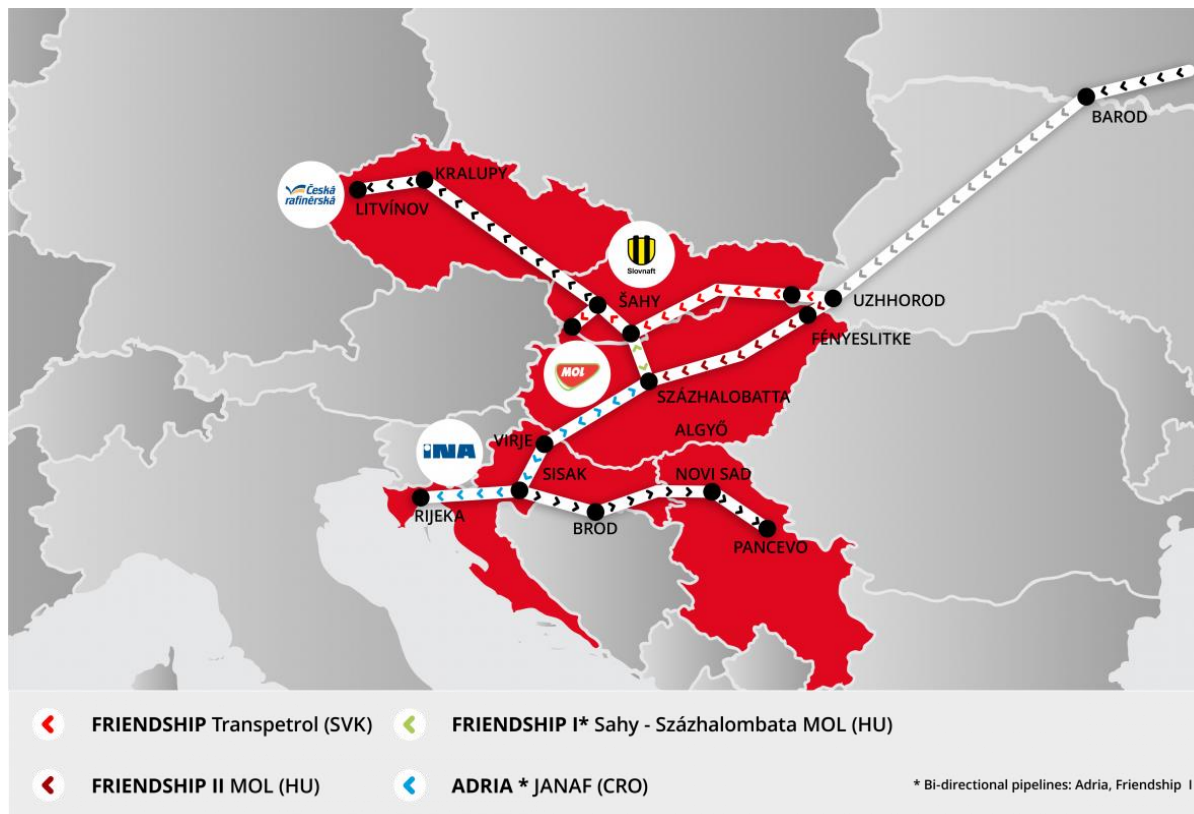


# Stazioni di Servizio AGIP a Budapest



# Stazioni di Servizio AGIP in Ungheria





In sintesi: **una esperienza di successo**, conseguita in breve tempo, grazie al grande **impegno** di tutta la squadra e alla grande **professionalità** dei miei collaboratori & collaboratrici (tutti Ungheresi)



## 6. Vivere e lavorare in Ungheria: *When in Budapest, do as the Hungarians do!*

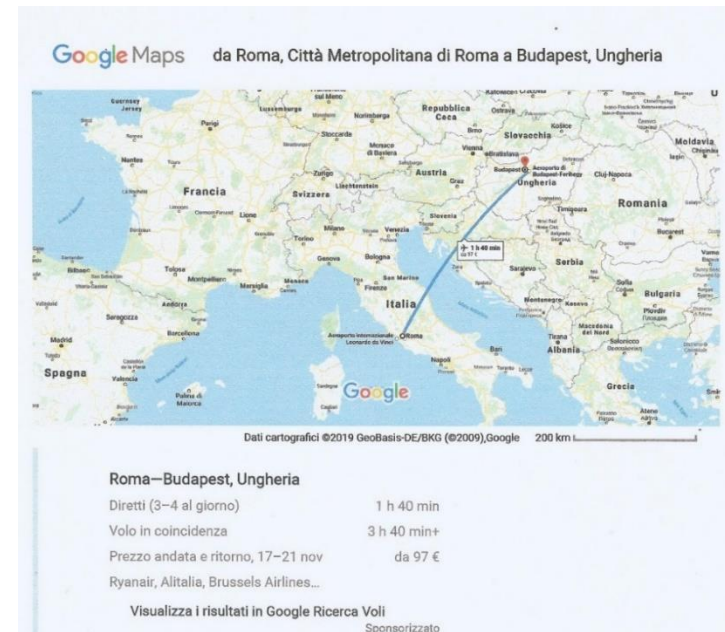
- Malgrado le difficoltà della lingua (particolarmente ostica, ma non impossibile da imparare), **per un Italiano non è difficile inserirsi, vivere bene e lavorare con successo nel Paese dei Magiari.**
- **Gli Ungheresi ( e le Ungheresi) amano indubbiamente l' Italia e gli Italiani**, ne apprezzano la simpatia e l' eleganza, adorano il cibo e la moda Italiana.
- **Il Made in Italy è vincente in Ungheria** : abbiamo sorpassato molti diretti concorrenti (ad. es. la Francia) e stiamo consolidando posizioni di leader in molti campi.
- Occorre però non abusare di questa grande apertura di fiducia e di simpatia e **comportarsi sempre correttamente**, rispettando le leggi del paese che ci ospita.



Alcune **regole di comportamento** che personalmente ho imparato sul campo:

- **Rispetto delle leggi e dei regolamenti:** Gli Ungheresi hanno nel corso dei secoli assorbito una mentalità di stampo mitteleuropeo , frutto della buona amministrazione asburgica.
- **Kapcsolat nagyon fontos:** una rete di conoscenze è sempre utile nel mondo degli affari, ma in Ungheria può veramente fare la differenza.
- **Kiss kapu (piccola porta):** L'approccio creativo degli Italiani e la capacità di trovare soluzioni intelligenti e pratiche a problemi complessi vengono molto apprezzati e sono la chiave per avere successo nel mondo degli affari in Ungheria.





***In conclusione :***

L' Ungheria è un paese molto attrattivo per gli Italiani, a solo un 'ora e mezza di volo da Roma

Una Nazione ospitale - investment friendly, con bassa tassazione, servizi efficienti ed elevata produttività

***Buon viaggio ! L' Ungheria vi aspetta!  
Jo utat kivanunk !***

**Molte grazie per l' attenzione! Köszönöm szépen a figyelmet!**

**Dio, benedici il Popolo Ungherese! Isten, áldd meg a Magyarokat!**



**[www.roma.federmanager.it](http://www.roma.federmanager.it)**

**Gruppo Facebook : Amicizia Italia Ungheria – Olasz – Magyar Baratsag**